

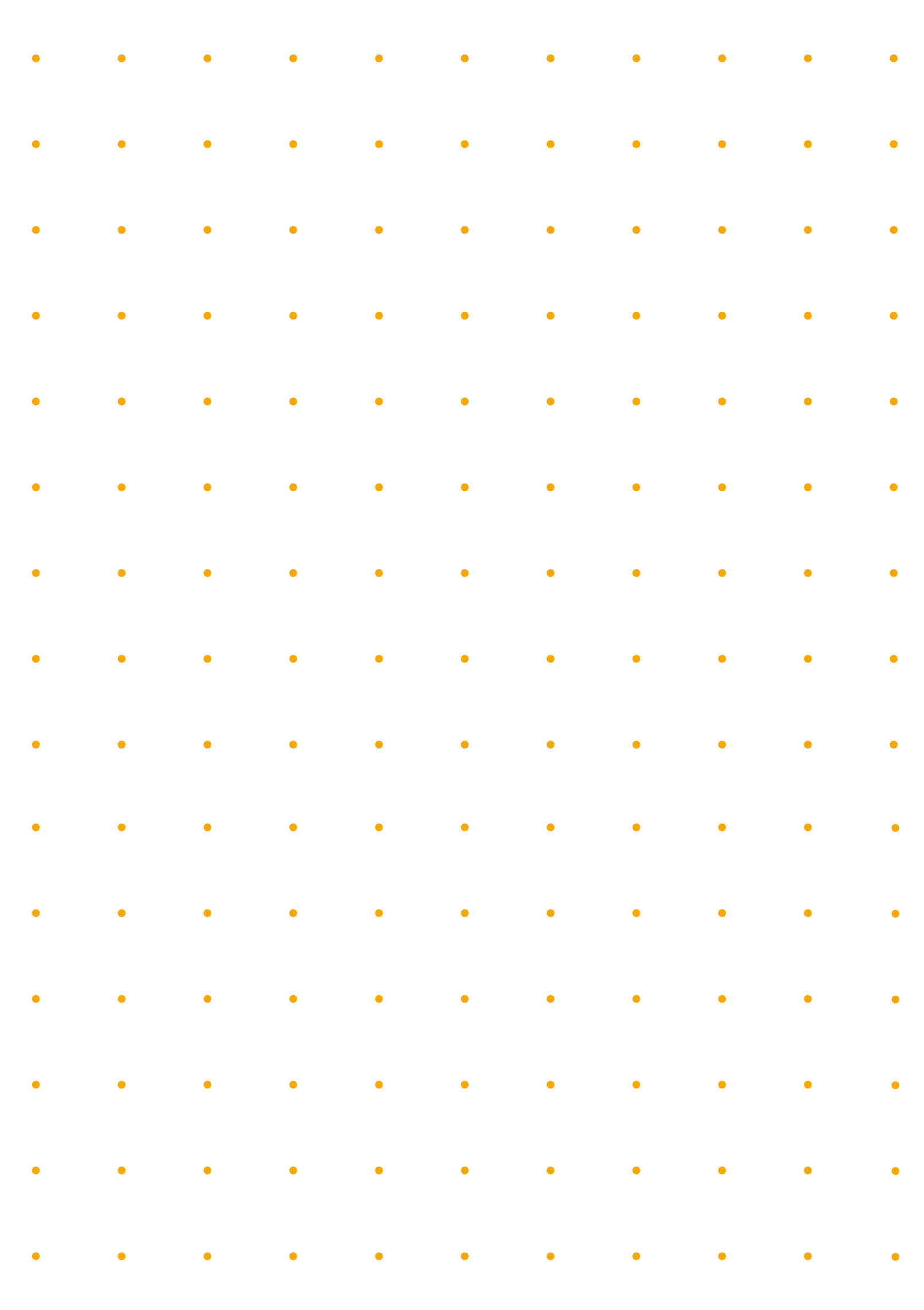


Crowe Horwath®



SERVING NOT FOR PROFIT
ORGANIZATIONS





Mi chiamo Fabio Sardelli e sono il Partner responsabile della practice "Non Profit" in Crowe Horwath AS.

Dopo la laurea in Economia, un Master in Audit presso la Luiss di Roma e l'abilitazione alla professione di Dottore Commercialista e Revisore Contabile, ho maturato per circa 10 anni importanti esperienze professionali all'interno delle cosiddette "Big Four".

Nel 2005 sono stato tra i soci fondatori di Crowe Horwath in Italia, da allora dirigendone la sede di Roma.

Sebbene mi sia occupato nel tempo di importanti società nazionali ed internazionali, anche quotate, da un ventennio ho cominciato ad occuparmi di Terzo Settore, appassionandomi sempre di più alle sue peculiarità e divenendone un esperto. Da qualche anno sono inoltre membro della Commissione Enti Non Profit dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma.

Ed era naturale che la mia expertise divenisse sin da subito patrimonio aziendale. Crowe Horwath AS è oggi riconosciuta quale player di assoluto valore e leader nella fornitura di servizi di audit e di consulenza per il Non Profit.

Il successo del mio team è quello di dare consigli obiettivi ed autorevoli ai nostri clienti. Ciò richiede impegno e costante aggiornamento alle novità legislative del settore. I nostri professionisti sono formati per raggiungere livelli di eccellenza mentre le nostre strutture, le nostre procedure, il nostro stile sono plasmati per supportarli al meglio.

Siamo orgogliosi di aver servito le più importanti organizzazioni internazionali e nazionali del Terzo Settore e di aver costruito con loro solide relazioni che durano da anni e continuano ad alimentarsi giorno dopo giorno.

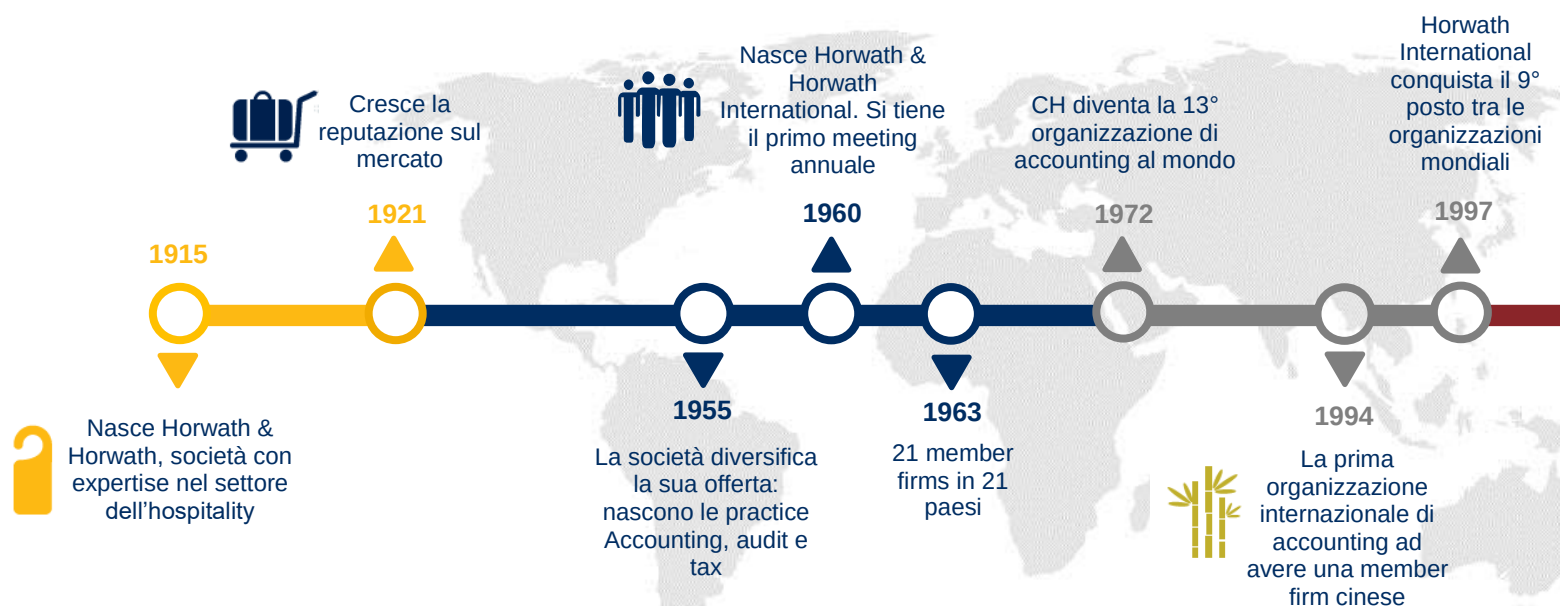
Fabio Sardelli



CHI SIAMO

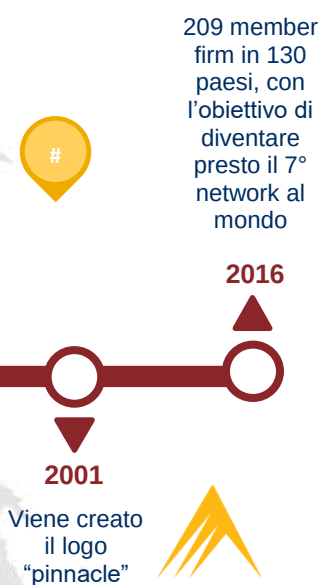
Crowe Horwath International

Un consolidato network, con una storia lunga un secolo



I nostri Partner e i nostri Professionisti sono in grado di offrire quotidianamente una profonda comprensione delle normative, dei regolamenti e degli usi commerciali locali, oltreché delle relative lingue, culture e tradizioni.

I nostri Clienti possono beneficiare del valore di un network a diffusione globale combinato con le competenze locali delle singole firm.



Crowe Horwath International è uno dei 10 maggiori network internazionali di servizi professionali alle imprese, secondo il ranking pubblicato dall'International Accounting Bulletin (IAB).

Il network ha una presenza globale basata su una rete integrata di Società indipendenti (distribuita in 130 Paesi con 752 uffici e oltre 33.000 professionisti), che si caratterizzano ovunque per l'elevata qualità e personalizzazione dei servizi offerti.

Crowe Horwath International - Statistiche



Smart decisions. Lasting value.TM



© 2016 Crowe Horwath LLP, an independent member of Crowe Horwath International

FW-18000-00019



Audit

- Audits, Reviews and Compilations
- Agreed-upon Procedures
- Forecasts and Projections
- Securities Exchange Reporting
- Benefit Plan Audit Services

Crowe Horwath. Un team multinazionale. Un unico punto di contatto

I clienti multinazionali ricercano uniformità nella gestione delle consulenze per il gruppo

Crowe Horwath International individua un unico project leader a livello mondo

I professionisti locali forniscono la corretta risposta alle esigenze espresse nei loro rispettivi paesi

Crowe Horwath International aggiunge il supporto di figure altamente specializzate, globali e regionali

Le nostre aree di competenza world-wide

Tax

- Transfer Pricing
- Value Added Tax
- Wealth Management
- Real Estate
- Expat Taxes
- Corporate Tax Compliance
- International Tax Restructuring

Advisory

- Transaction Support
- Deal Structuring
- Foreign GAAP Conversions
- Tax Consulting
- Merger Integration Services
- Acquisition Strategy
- Due Diligence
- IT Compatibility Reviews
- Advice on Negotiation Strategies

Risk

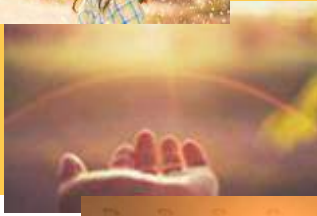
- Enterprise Risk
- Regulatory Risk
- Technology Risk
- Fraud Risk
- Operational Risk
- Financial Risk

Crowe Horwath International è rappresentata in Italia da CROWE HORWATH AS SPA, società che nasce nel 1987 su iniziativa di alcuni professionisti provenienti da importanti esperienze maturate all'interno di società internazionali di audit.

Nel 2005 la società entra a far parte del network Crowe Horwath. All'iniziale specializzazione in Revisione e Organizzazione Contabile si sono aggiunte nel tempo aree di attività complementari quali Risk Consulting, Forensic Accounting, Transaction Support, M&A, IT & Quality Advisory, Management Consulting, Crisis Management.

Peculiarità della nostra Società è la profonda integrazione delle culture e delle esperienze maturate dai nostri professionisti, pressoché tutti provenienti dalle cosiddette "big four".

«COSTRUIAMO RELAZIONI
CON I NOSTRI CLIENTI, PRENDENDO
IN CONSIDERAZIONE
LE NOSTRE CONOSCENZE
E INVESTENDO IN FORMAZIONE
COSÌ, CON PASSIONE
E INNOVAZIONE
SOPRATTUTTO IN VISIONE
GLOBALIZZATA»





LAZIONI DURATURE CON I NOSTRI
OCI CURA DI LORO, CONDIVIDENDO
CENZE E LA NOSTRA ESPERIENZA,
MAZIONE ED INNOVAZIONE. SOLO
IE, POSSIAMO CRESCERE INSIEME
VISTA DI UNA SEMPRE MAGGIORE
AZIONE DELLA ATTIVITÀ»



GIOVANNI SANTORO
President & CEO

Possiamo così mettere a disposizione dei nostri Clienti il prestigio e l'affidabilità di una grande Società di Audit & Advisory con l'offerta di un servizio specialistico e personalizzato, totalmente orientato al Cliente.

Le nostre competenze professionali e la nostra presenza sul territorio nazionale sono in continuo rafforzamento e aggiornamento: circa **100 professionisti** tra revisori, dottori commercialisti, business & financial advisors operano oggi in una struttura organizzata per aree di specializzazione e distribuita su **4 sedi** principali e 4 desk operativi.

L'**eccellenza** in ogni singola area professionale e la massima **integrazione** della struttura sono gli elementi caratterizzanti la nostra Value Proposition.



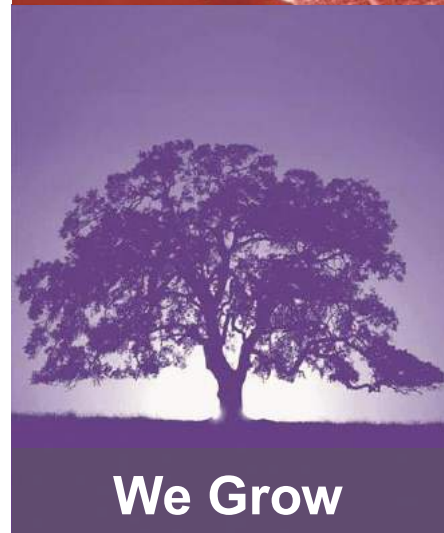
We Care



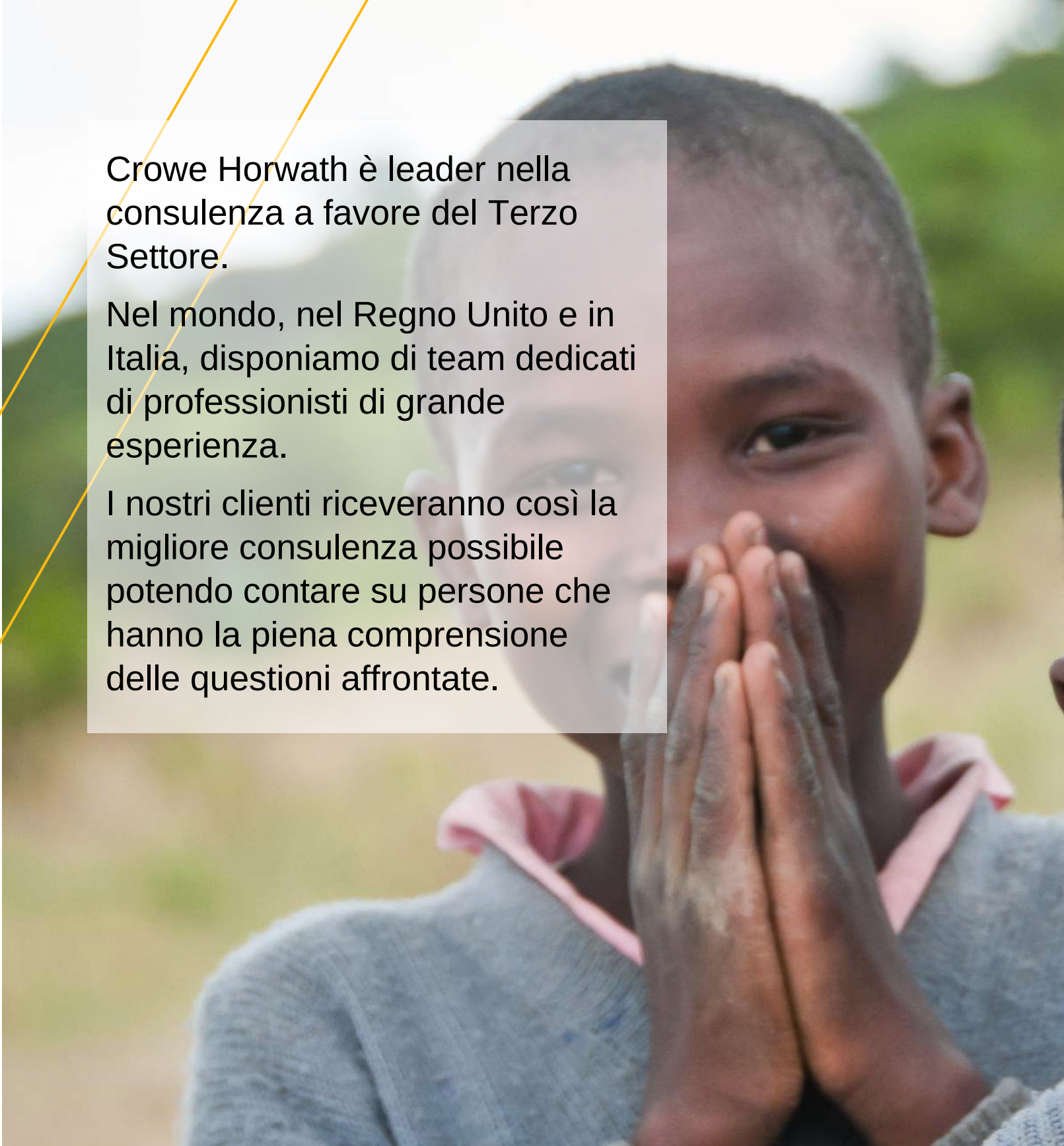
We Share



We Invest



We Grow



Crowe Horwath è leader nella consulenza a favore del Terzo Settore.

Nel mondo, nel Regno Unito e in Italia, disponiamo di team dedicati di professionisti di grande esperienza.

I nostri clienti riceveranno così la migliore consulenza possibile potendo contare su persone che hanno la piena comprensione delle questioni affrontate.

IL NOSTRO IMPEGNO PER



IL NON PROFIT

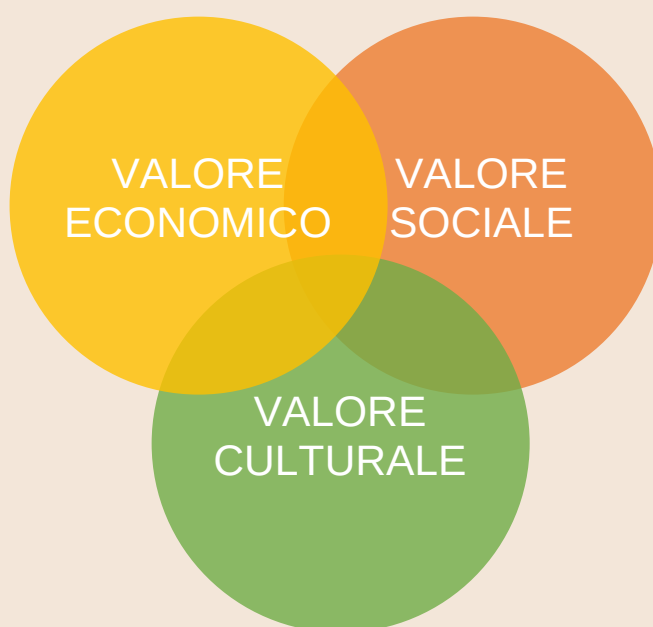
Con il termine Terzo Settore si intende quel complesso di enti privati che si pongono all'interno del sistema socio-economico collocandosi tra Stato e Mercato e che sono orientati alla produzione di beni e servizi di utilità sociale.

Negli ultimi anni, il comparto sociale non solo è cresciuto in termini di occupati, ma è stato in grado di esprimere un dinamismo che, in risposta alla crescita della domanda di servizi sociali, sanitari, educativi e di inserimento lavorativo, ha aiutato il nostro paese a contrastare gli effetti della crisi.

- **14.5 milioni** - persone impiegate nell'economia sociale in Europa (il 6,5% della popolazione Ue);
- **9.7%** - peso relativo del numero di addetti del Terzo Settore in Italia sul totale. Per tale indicatore l'Italia è prima in Europa (UE Average = 6,5%);
- **300 mila** - numero complessivo di istituzioni del Terzo Settore in Italia con **1 milione** di addetti, **5 milioni** di volontari;
- **64 miliardi di euro** - entrate del Terzo Settore, pari al 3,4% dell'economia nazionale.

Nel variegato mondo del Non Profit, è possibile trovare sia organizzazioni che svolgono prevalentemente una funzione produttiva (quali le cooperative e le imprese sociali), che realtà (come le fondazioni) aventi prevalentemente una funzione erogativa, finalizzata a sostenere l'attuazione di interventi di welfare a livello locale da parte di altre organizzazioni del Terzo Settore, oppure quella di advocacy (come le organizzazioni di volontariato e le associazioni di promozione sociale).

Il Terzo Settore italiano, con l'andare del tempo, ha tuttavia assunto sempre più una funzione orientata alla produzione e all'erogazione di servizi sociali, richiesta e finanziata dalle stesse amministrazioni centrali e locali. D'altro canto, la crescita di tale funzione richiede una forte attenzione su aspetti e competenze di carattere imprenditoriale, in quanto postula l'implementazione di un'organizzazione efficace (orientata al raggiungimento della creazione di benessere sociale) ed efficiente (orientata alla minimizzazione delle risorse impiegate per raggiungere gli obiettivi prefissati) e, di conseguenza, la capacità da parte di questi soggetti di garantire una sostenibilità economica duratura del proprio operato.



I SOGGETTI DEL TERZO SETTORE

Tipologia organizzativa	Associazione riconosciuta	art. 12 e artt. 14-35 c.c.
	Associazione non riconosciuta	artt. 36-42 c.c.
	Fondazione	art. 12 e artt. 14-35 c.c.
	Comitato	artt. 36-42 c.c.
Tipologia giuridica	Cooperativa sociale	L. n. 381/1991
	Associazione di promozione sociale	L. n. 383/2000
	Organizzazione di volontariato	L. n. 266/1991
	Organizzazione non governativa	L. n. 49/1987
	Società di mutuo soccorso	L. n. 3818/1886
	Enti ecclesiastici	L. n. 222/1985
Qualifica civilistica	Impresa sociale	L. n. 118/2005 D.lgs. n. 155/2006
Qualifica fiscale	Onlus	D.lgs. n. 460/1997

La riforma del Terzo settore ha l'obiettivo di semplificare la normativa fiscale delle organizzazioni, agevolando le donazioni, regolando il 5‰, istituendo un fondo nazionale di finanziamento, creando un Registro Unico in luogo dei 300 oggi esistenti.

In cambio, tuttavia, pretende maggiore TRASPARENZA nella rendicontazione e maggiori CONTROLLI.

Come azienda siamo impegnati a garantire i più alti standard di competenza tecnica e di qualità dell'audit.

Abbiamo programmi di formazione e di supporto che assicurano che i nostri partner e il nostro personale siano sempre aggiornati nelle loro conoscenze professionali, al passo con le tematiche più nuove e disparate, in grado di reperire le informazioni di cui hanno bisogno per offrire un impeccabile servizio ai loro clienti.

L'importanza che diamo al coinvolgimento di partner e staff nel lavoro dei nostri clienti ci fa percepire quali una risorsa affidabile ed efficace, oltreché una cassa di risonanza per le loro idee.

Le nostre risposte sono tempestive, tecnicamente "robuste" e pragmatiche, oltre ad essere chiare e comprensibili.

Imparare dall'esperienza è molto importante per noi. Abbiamo un programma di *internal review* che ci aiuta a prendere spunto dalle *best practice* e a migliorare costantemente le nostre prestazioni.

Siamo convinti che questa combinazione di esperienza sul campo, formazione e dedizione è ciò che i nostri clienti del Terzo Settore vedono e valutano come UNICA.



Eroghiamo un'ampia gamma di servizi di consulenza espressamente tagliati sulle esigenze delle organizzazioni del Terzo Settore.

Abbiamo provato a riassumerli nelle seguenti aree tematiche:

- Revisione contabile
 - Accounting
 - Bilancio Sociale
 - Privacy
- Rendicontazione di progetti finanziati
 - Risk Management
- Modello organizzativo ex d.Lgs 231/01
 - Tax & Compliance
 - Advisory

Revisione contabile

La trasparenza è requisito distintivo per un'associazione e si persegue sia facendo conoscere agli stakeholders le scelte fatte e i risultati, sia attraverso i controlli interni e le procedure che garantiscono la tracciabilità dei fondi e la coerenza rispetto alla mission.

Crowe Horwath AS risponde a questa esigenza con:

- Revisione di legge o per obblighi statutari del bilancio (o rendiconto) di esercizio
- Revisione volontaria del bilancio di esercizio, di situazioni contabili infrannuali e semestrali per fini informativi interni ed esterni
- Revisione del package
- Revisione del bilancio consolidato e/o aggregato
- Pareri contabili, fiscali e legali
- Design, sviluppo e manutenzione di sistemi amministrativo-contabili, sistemi di reporting, pianificazione e controllo
- Verifiche periodiche circa la regolare tenuta della contabilità sociale
- Verifiche contabili e monitoraggio di progetti finanziati/incentivati con fondi pubblici
- Verifiche di conformità delle procedure e/o dei comportamenti dell'ente a specifiche norme di legge, regolamenti o su richiesta di autorità di controllo

I NOSTRI SERVIZI PER IL

Accounting

Spesso le Organizzazioni Non Profit - specie quelle di dimensioni minori - mostrano difficoltà nel gestire strumenti e processi, più o meno complessi, di controllo ed accountability. Crowe Horwath attua modelli di project management generalizzabili e quindi adattabili a situazioni specifiche:

1. Organizzazione contabile
2. Cost saving e spending review
3. Registrazioni contabili successive alla contabilità generale ordinaria, come assistenza per le chiusure contabili periodiche, predisposizione dei bilanci di verifica, riconciliazioni, raccolta ed analisi dei dati
4. Gestione amministrativa e contabile
5. Strumenti di contabilità direzionale (Management Accounting)
6. Analisi e contabilità costi (Cost Accounting)
7. Valutazione e progettazione di procedure contabili, gestionali e di sistemi di controllo amministrativo
8. Progettazione o adeguamento dei piani dei conti, procedure e manuali contabili

NON PROFIT

Accounting

Spesso le Organizzazioni Non Profit - specie quelle di dimensioni minori - mostrano difficoltà nel gestire strumenti e processi, più o meno complessi, di controllo ed accountability. Crowe Horwath attua modelli di project management generalizzabili e quindi adattabili a situazioni specifiche:

- Organizzazione contabile
- Cost saving e spending review
- Registrazioni contabili successive alla contabilità generale ordinaria, come assistenza per le chiusure contabili periodiche, predisposizione dei bilanci di verifica, riconciliazioni, raccolta ed analisi dei dati
- Gestione amministrativa e contabile
- Strumenti di contabilità direzionale (Management Accounting)
- Analisi e contabilità costi (Cost Accounting)
- Valutazione e progettazione di procedure contabili, gestionali e di sistemi di controllo amministrativo
- Progettazione o adeguamento dei piani dei conti, procedure e manuali contabili

NON PROFIT



Bilancio sociale

Il Bilancio Sociale rappresenta la certificazione di un profilo etico, l'elemento che legittima il ruolo di un soggetto, non solo in termini strutturali ma soprattutto morali, agli occhi della comunità di riferimento, un'occasione per affermare che perseguendo il proprio interesse prevalente contribuisce a migliorare la qualità della vita dei membri della società in cui è inserito. La mission e la sua condivisione sono elementi importanti per ottenere il consenso dei propri interlocutori.

Per rispondere a questa esigenza Crowe Horwath opera con competenze specialistiche nel processo di rendicontazione sociale, al fine di creare i presupposti per un Bilancio Sociale come strumento di supporto dei processi di partecipazione, interni ed esterni, presupponendo un ascolto delle aspettative dei diversi portatori di interesse e aumentando così il grado di accountability e di legittimazione democratica dell'ente.

In un momento in cui il Non Profit è qualche volta usato per scopi diversi da quelli dichiarati nei rispettivi oggetti sociali o addirittura per poter mascherare azioni fraudolente, è ancora più attuale l'obbligo di trasparenza che i soggetti sani del settore sono chiamati a garantire.

Il bilancio sociale infatti, dando una rappresentazione globale dell'operato di un'organizzazione non profit, evidenzia la sua capacità di essere efficace nel perseguimento della mission, degli obiettivi dichiarati ed efficiente nella gestione delle risorse. In ogni caso fornisce una lettura diversa dei numeri, essendo corredato da elementi qualitativi.

L'ente non profit, gestendo fondi spesso ricavati da donazioni e da finanziamenti di soggetti terzi, privati e istituzionali, deve attuare una strategia di comunicazione che evidenzi la sua missione, il suo orientamento a valori etici e sociali, l'assunzione consapevole della responsabilità d'impresa, la piena attuazione del vincolo di mandato che sottende alla sua stessa esistenza.

Crowe Horwath offre consulenza mirata ad affiancare il cliente nella redazione del Bilancio Sociale nei suoi vari aspetti (contabile, organizzativo, ma anche grafico e di comunicazione). L'obiettivo è produrre un documento che rappresenti appieno l'ente e lo aiuti ulteriormente a consolidarsi sul "mercato".

Project Financing & Management

Crowe Horwath offre servizi di rendicontazione a supporto della gestione dei progetti e delle attività assistite dai fondi europei.

In un mercato globale fortemente competitivo e in un contesto nazionale nel quale le fonti di finanziamento per i progetti di innovazione e sviluppo non sono sempre facilmente reperibili, Crowe Horwath affianca i clienti nelle fasi principali di un progetto assistito da fondi europei:

- Pianificazione e Budget
- Management
- Reporting e Audit

In tali ambiti Crowe Horwath è interlocutore strategico per lo sviluppo di:

- Modelli gestionali per la razionalizzazione delle spese
- Progetti di Innovazione e ricerca a valere sui Finanziamenti Europei (Horizon 2020)
- Cost benefit analysis
- Studi di fattibilità e benchmarking
- Progetti di auditing e rendicontazione su Finanziamenti Europei per Ricerca & Innovazione (Horizon 2020)

Fornisce assistenza alle funzioni direttamente coinvolte nella realizzazione delle attività di progetto quali Management, Amministrazione, Finanza e Controllo, HR ed in pieno coordinamento con il Project Manager.



IT&Privacy

Crowe Horwath ha un team dedicato di professionisti esperti nelle problematiche legate all'organizzazione e alla gestione dell'informatica in azienda con particolare focus sul delicato tema della privacy.

Di seguito i principali ambiti di intervento per i soggetti del Terzo Settore:

- Privacy (assessment, adozione corretta, verifica delle misure minime di sicurezza)
- Sicurezza delle informazioni (assessment dei sistemi IT, verifica del livello di sicurezza adottato in ambito IT, scrittura di policy e procedure)
- Sicurezza Fisica (verifica della corretta adozione della legge 81/08, predisposizione documentazione di legge)
- Certificazioni (supporto consulenziale all'acquisizione di certificazione ISO)
- Vulnerability Assessment (verifica della sicurezza della rete aziendale e dei collegamenti internet che accedono ai sistemi informativi)
- Formazione (formazione del personale sui vari temi sia in aula che su portale proprietario di e-learning)



CULTURI

L'Autorità Nazionale Anti-Corruzione (ANAC) con la Delibera n. 32 del 15 gennaio 2016 ha emanato le linee guida per l'affidamento di servizi a enti del Terzo settore e alle cooperative sociali. In attuazione alle nuove disposizioni **le società appaltanti dovranno verificare l'osservanza, da parte degli enti no-profit, delle disposizioni del D.Lgs. 231/2001.**



rruzione
2 del 20
nee guida
ti del terzo
ali. In base
tazioni
ficare
organismi
di cui al D.

Risk Management

Lo sviluppo di processi decisionali 'informati', la responsabilizzazione ('accountability') sul governo dei rischi a tutti i livelli aziendali, la salvaguardia della reputazione sul mercato e il contesto legislativo e regolatorio rappresentano alcune delle principali motivazioni che spingono le imprese italiane a investire sempre più in sistemi di risk management e gli internal auditors saranno sempre più coinvolti nelle attività di verifica dei programmi di responsabilità sociale.

Attraverso i nostri professionisti siamo in grado di fornirvi una metodologia che supporta anche gli enti e le associazioni del Terzo Settore nelle seguenti aree:

- Gestione d'impresa e Conformità
- Progettazione organizzativa e capacità di sviluppo
- IT advisory - supporto nella progettazione, implementazione e miglioramento dei controlli informatici interni

Modello Organizzativo ex D.Lgs. 231/01

Gli enti non profit sono oggetto di una serie di rischi specifici di settore di assoluta rilevanza come ad esempio riciclaggio, ricettazione e impiego di beni-denaro o altra utilità di provenienza illecita e i reati con finalità di terrorismo o di eversione dell'ordine democratico, transnazionali, di criminalità organizzata.

L'adozione del Modello 231 comporta, per le Fondazioni e gli enti non profit (e relativi amministratori), oltre all'importantissimo beneficio di essere tutelati dalla responsabilità penale ed economico/patrimoniale in presenza di fattispecie di reato, ulteriori importanti vantaggi tra cui:

- riduzione dei premi annuali INAIL
- presunzione di rispetto della normativa sulla sicurezza sul lavoro di cui al TU 81/08
- analisi, mappatura e razionalizzazione dei processi sensibili ai fini della riduzione dei rischi reato
- semplificazione organizzativa
- aumento dell'efficienza
- creazione di vantaggi competitivi, migliorando l'immagine dell'ente nei rapporti con donatori
- facilitazione dell'accesso al credito bancario

Tax & Compliance

La regolare osservanza delle disposizioni normative rappresenta un elemento essenziale per il corretto inquadramento degli enti non profit ai fini civilistici, tributari e secondo leggi speciali.

Di conseguenza la conformità di tali soggetti in ambito giuridico e fiscale consente all'ente di qualificarsi in modo adeguato potendo garantire appieno il raggiungimento della propria mission sociale.

Crowe Horwath interviene per soddisfare queste esigenze con professionalità e competenze specialistiche, alla luce della storica e rilevante expertise di settore, fornendo in particolare i seguenti servizi:

- assistenza nella redazione e modifica di atti costitutivi, statuti e regolamenti
- assistenza e consulenza ai fini della impostazione giuridica e fiscale dell'ente in sede costitutiva e, successivamente, nell'assolvimento degli obblighi normativi ai fini di operatività
- assistenza e consulenza nell'iter di riconoscimento della personalità giuridica
- supporto nella scelta e nell'acquisizione di qualifiche speciali con l'iscrizione in elenchi, registri, sezioni
- assistenza e supporto ordinario per gli adempimenti tributari dell'ente, tra cui la predisposizione e l'invio dei modelli dichiarativi e di altre comunicazioni e/o modulistica fiscale
- tenuta e aggiornamento di libri fiscali, contabili e sociali
- attività di check-up e due diligence fiscale
- attività di tax planning
- assistenza e supporto in materia di 5xmille
- assistenza e rappresentanza in materia tributaria
- assistenza nei rapporti con le amministrazioni pubbliche e gli altri organismi vigilanti sugli enti non profit
- assistenza e consulenza in operazioni straordinarie (trasformazioni, fusioni, scorpori) e riorganizzazioni di strutture e/o di soggetti multilivello

FRANCESCO CAPOGROSSI GUARNA

Associate - Responsabile Tax & Compliance Enti Non Profit

Dottore Commercialista, revisore legale, giornalista pubblicista e CTU presso il Tribunale Civile di Roma, si occupa dal 1992 di consulenza giuridica, fiscale, contabile e di bilancio ad organismi non lucrativi, pubblici e privati.

Ricopre incarichi di Presidente del collegio sindacale e revisore presso Fondazioni e Associazioni, presso un Fondo di assistenza sanitaria ed è consigliere di amministrazione di una Fondazione culturale nazionale.

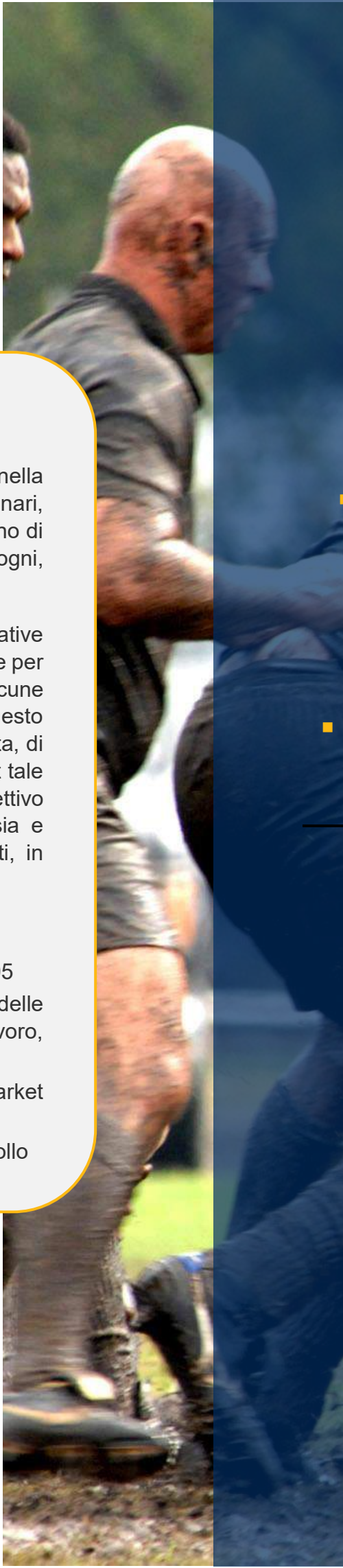
È Presidente della Commissione di studio “Enti non profit” dell’Ordine Dottori commercialisti ed Esperti contabili di Roma.

È stato membro dell’Intergruppo Parlamentare per la Sussidiarietà - Tavolo tecnico non profit -, del Gruppo di lavoro sull’imprenditoria sociale (GECES) presso il Ministero del Lavoro e Politiche Sociali e di quello su “Implicazioni normative e fiscali” della Task Force G7 sul Social Impact Investment.

Svolge attività pubblicistica su quotidiani nazionali, riviste e siti internet in materia giuridica, tributaria e contabile ed è autore e co-autore di volumi sugli enti non lucrativi.

Relatore in convegni, master e corsi specialistici sul Terzo Settore, è coordinatore alla Scuola dei praticanti commercialisti del modulo Terzo settore ed Enti non profit e docente alla Scuola di Alta formazione in diritto tributario dell’Ordine di Roma. È stato docente incaricato presso la Scuola Superiore Economia e Finanze sulla tassazione degli Enti non commerciali e le Onlus. Conosce l’inglese e lo spagnolo.



A vertical photograph of a soccer player in a black jersey, seen from the side and slightly from behind, running on a grass field. The image is partially obscured by a large white rounded rectangle containing text.

Advisory

Crowe Horwath, supporta le associazioni e gli enti nella creazione di valore per gli stakeholders. Team multidisciplinari, presenza internazionale, esperienze diversificate permettono di avere una visione d'insieme dell'ente e dei suoi bisogni, fornendo un supporto puntuale per ogni tipo di esigenza.

Il Terzo Settore, nelle sue diverse forme (fondazioni, cooperative sociali, volontariato, ong) fornisce un contributo insostituibile per problematiche sociali di diversa natura spingendosi con alcune rilevanti organizzazioni ben oltre i confini nazionali. In questo contesto si pone l'esigenza, ad oggi non sempre soddisfatta, di una gestione professionale delle Organizzazioni Non Profit tale da rispettare criteri di efficienza e di trasparenza, con l'obiettivo di massimizzare l'efficacia sia dei contributi di lavoro, sia e soprattutto dei massicci finanziamenti veicolati e utilizzati, in un'ottica di valore condiviso.

I servizi che offriamo in questo ambito sono:

- Valutazione, disegno e testing in ambito L. 262/2005
- Assistenza negli adempimenti e gestione delle tematiche in materia di salute e sicurezza sul lavoro, protezione ambiente, antiriciclaggio e privacy
- Formazione (D. Lgs. 231/2001, antiriciclaggio, Market Abuse, anticorruzione e privacy)
- Assistenza relativa ai sistemi di gestione e di controllo

Crowe Horwath AS

LA SCELTA DI UN TEAM VINCENTE

- Esperienza internazionale
 - Competenza di settore
 - Entusiasmo e commitment verso il lavoro
 - Flessibilità e tempestività
 - Leadership e capacità di coordinamento di un team distribuito worldwide
- Accesso alle conoscenze dei
Centri di eccellenza
internazionali del Network

Per tutti i nostri clienti,
naturalmente, garantiamo
serietà, indipendenza,
abnegazione
ed un approccio
realmente proattivo









ALCUNI NOSTRI CLIENTI

BINI

AGIRE

AVSI
PEOPLE FOR
DEVELOPMENT

CISP
COMITATO INTERNAZIONALE
PER LO SVILUPPO DEI POPOLI

INTERNATIONAL

GETTO CONTINENTI

JRS

JESUIT REFUGEE SERVICE

ELTON JOHN GVEP
INTERNATIONAL

AIDS FOUNDATION VSO
VOLUNTARY SERVICE OVERSEAS

VIS
VOLONTARIATO
INTERNAZIONALE
PER LO SVILUPPO

ROMAIL
VANESSA
VERDECCHIA

WORLD
VISION

SAVE THE CHILDREN

OPERA NAZIONALE
PER LE CITTÀ DEI RAGAZZI

DICONO DI NOI

«La relazione con la Crowe Horwath AS è iniziata diversi anni fa e con il passare del tempo è cresciuta e si è consolidata. Partendo dalla certificazione del bilancio, grazie alle profonde competenze presenti all'interno dell'azienda, la collaborazione ha spaziato dall'analisi di importanti progetti finanziati dall'Unione Europea e dal Ministero degli Affari Esteri, fino ad arrivare al supporto sulla costruzione di processi e procedure interne ad Amref, che senza il supporto della Crowe Horwath AS avrebbero preso sicuramente più tempo. La professionalità e l'approfondimento che i vari consulenti hanno messo in campo per supportarci ci ha permesso di diventare più solidi ed efficienti. Siamo sicuri che questa relazione continuerà anche per le persone che abbiamo incontrato. Uomini e donne competenti, professionali e che sono riusciti a capire in maniera profonda gli obiettivi di una ONG come Amref»

Guglielmo Micucci
Executive Director
Amref Health Africa - Italia

«Crowe Horwath AS è al suo quarto anno di collaborazione con la nostra organizzazione: abbiamo iniziato col lavorare insieme alla revisione volontaria del bilancio di Amnesty International e, da due anni, abbiamo avviato anche un rapporto di consulenza sul modello organizzativo rispondente alla legge 231.

Crowe Horwath AS è anche la società certificatrice del bilancio del nostro Segretariato Internazionale situato a Londra.

Il percorso svolto insieme in questi anni è stato impegnativo ed intrapreso con dedizione e conoscenza e comprensione reciproche. Il risultato è stato l'aver ottenuto insieme una serie importante di passi avanti e innovazioni per la Sezione Italiana di Amnesty International, la nostra organizzazione ne ha senz'altro guadagnato in crescita e maturazione rispetto alle proprie risorse e alla loro gestione»

Marianna Rucli
Ufficio finanze
Amnesty International
Sezione Italiana

«L'attività compiuta da Crowe Horwath AS è andata oltre la normale attività di audit esercitata per conto dell'assemblea dei soci e ha sostenuto Greenpeace Italia nell'obiettivo di comunicare in modo sempre più trasparente e completo le proprie campagne e il modo con cui sono organizzate. L'applicazione dello standard del Global Reporting Initiative e il processo di miglioramento e completamento degli indicatori per il Bilancio di sostenibilità fanno parte del valore aggiunto che abbiamo ottenuto in questi anni di collaborazione»

Giuseppe Onufrio
Direttore
Greenpeace Italia

«Abbiamo avuto modo di sperimentare la professionalità e la competenza di Crowe Horwath AS a partire dal 2015, anno in cui è iniziata la nostra collaborazione per la certificazione del bilancio della Fondazione.

Il paragone più calzante che mi viene in mente per descrivere l'approccio metodologico di Crowe è quello di una sartoria che produce abiti su misura: tutta l'attività di revisione è concepita, adattata e realizzata in base alle caratteristiche del cliente che viene posto al centro dell'attenzione. Il "prodotto" che ne scaturisce non può che essere di qualità elevata»

Claudio Perna
Administrative Manager
**Fondazione Terre des
hommes Italia ONLUS**

«L'esperienza iniziata nel 2015 con Crowe Horwath AS è più che positiva ed ora cresce e si allarga oltre la normale attività di audit richiesta dall'Assemblea degli Associati.

Grazie alla conoscenza profonda del settore non profita la collaborazione con Crowe si è estesa comprendendo una formazione mirata al nostro network italiano composto dall'Associazione Nazionale e dai "Villaggi SOS" che rappresentano le nostre strutture dedicate ai programmi sul territorio italiano.

L'attenzione e la cura della relazione, oltre all'approccio professionale e competente riguardo alle varie tematiche, contribuisce alla crescita della nostra Organizzazione in termini di affidabilità ed efficienza.»

Eleonora Finotto
Responsabile Amministrazione
Finanza e Controllo
**SOS Villaggi dei Bambini
ONLUS**



TORINO

Corso Matteotti, 17
10121 Torino

Tel. +39 011 5119166

infotorino@crowehorwath-as.it

MILANO

Via Leone XIII, 14
20145 Milano

Tel. +39 02 45391500

info@crowehorwath-as.it

PADOVA

Via Nona Strada, 23C
35129 Padova

Tel. +39 049 7441000

infopadova@crowehorwath-as.it

ROMA**DIREZIONE NON PROFIT ITALIA**

Via Flaminia, 21 - 00196 Roma

Tel. +39 06 68395091

inforoma@crowehorwath-as.it

www.crowehorwath.net

NOTICE: Crowe Horwath AS SpA is a member of Crowe Horwath International, a Swiss verein (Crowe Horwath). Each member firm of Crowe Horwath is a separate and independent legal entity. Crowe Horwath AS and its affiliates are not responsible or liable for any acts or omissions of Crowe Horwath or any other member of Crowe Horwath and specifically disclaim any and all responsibility or liability for acts or omissions of Crowe Horwath or any other Crowe Horwath member. © 2016 Crowe Horwath AS SpA

UNI EN ISO **9001:2015**



SISTEMA DI GESTIONE
QUALITÀ CERTIFICATO

